



## 10 Jahre Benchmarking – Anforderungen an die Rechtsabteilung 2020

Berlin, Januar 2017

# Merry Christmas from your lawyer:

I wish you <sup>but in no way  
guarantee</sup>  
<sup>reasonably</sup> a Merry Christmas <sup>and/or festive  
period</sup>  
<sup>including but  
not limited to</sup> and a <sup>reasonably</sup> happy new year. <sup>twelve (12) mo  
from the date  
hereof.</sup>



## Der „VI. Rechtsabteilungsreport 2015/16“ gibt seit 2005 Einblick in die Rechtsabteilungen der Top-150 Unternehmen in Deutschland

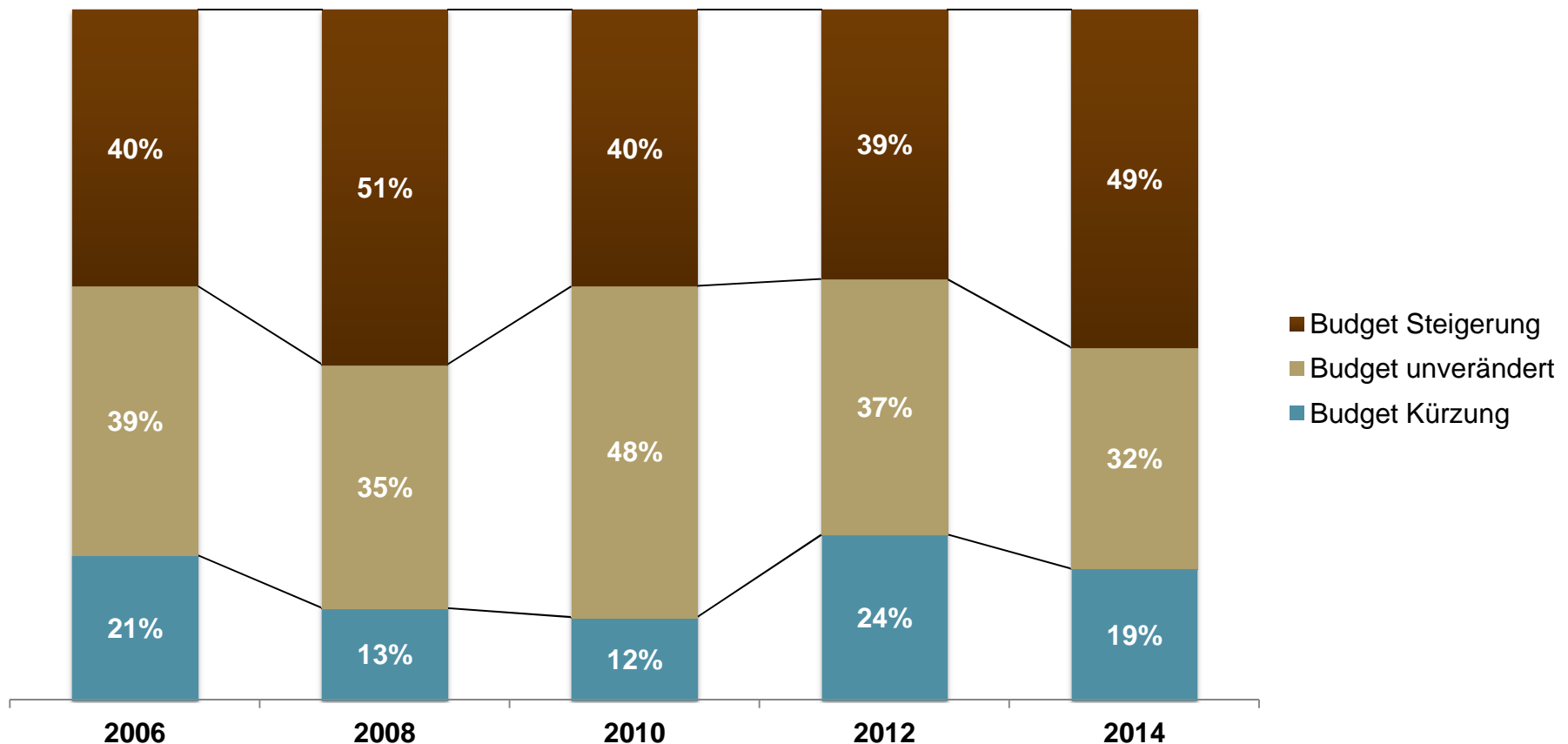


- **Der 6. Report** nach 2005, 2007, 2009, 2011 und 2013 (Veröffentlichung alle zwei Jahre)
- **Zielgruppe:** Top 150 international tätige Unternehmen mit Hauptsitz in Deutschland aus unterschiedlichsten Branchen wie z.B. Industrie, Handel, Banken, Versicherungen, etc.
- **Fragebogen:** adressiert **General Counsel** mit 57 Fragen zu
  - **Entwicklungen und Trends** der Rechtsabteilungen
  - **Organisation** der Rechtsabteilungen
  - **Kosten und Kennzahlen** von Rechtsabteilungen
  - **Zusammenarbeit mit Kanzleien**
- **Auswertung:** **anonymisiert**, ohne Referenz auf einzelne Teilnehmer

## Fast jeder zweite General Counsel konnte eine Steigerung des Budget realisieren

### Budget Veränderungen in Rechtsabteilungen in den letzten 10 Jahren

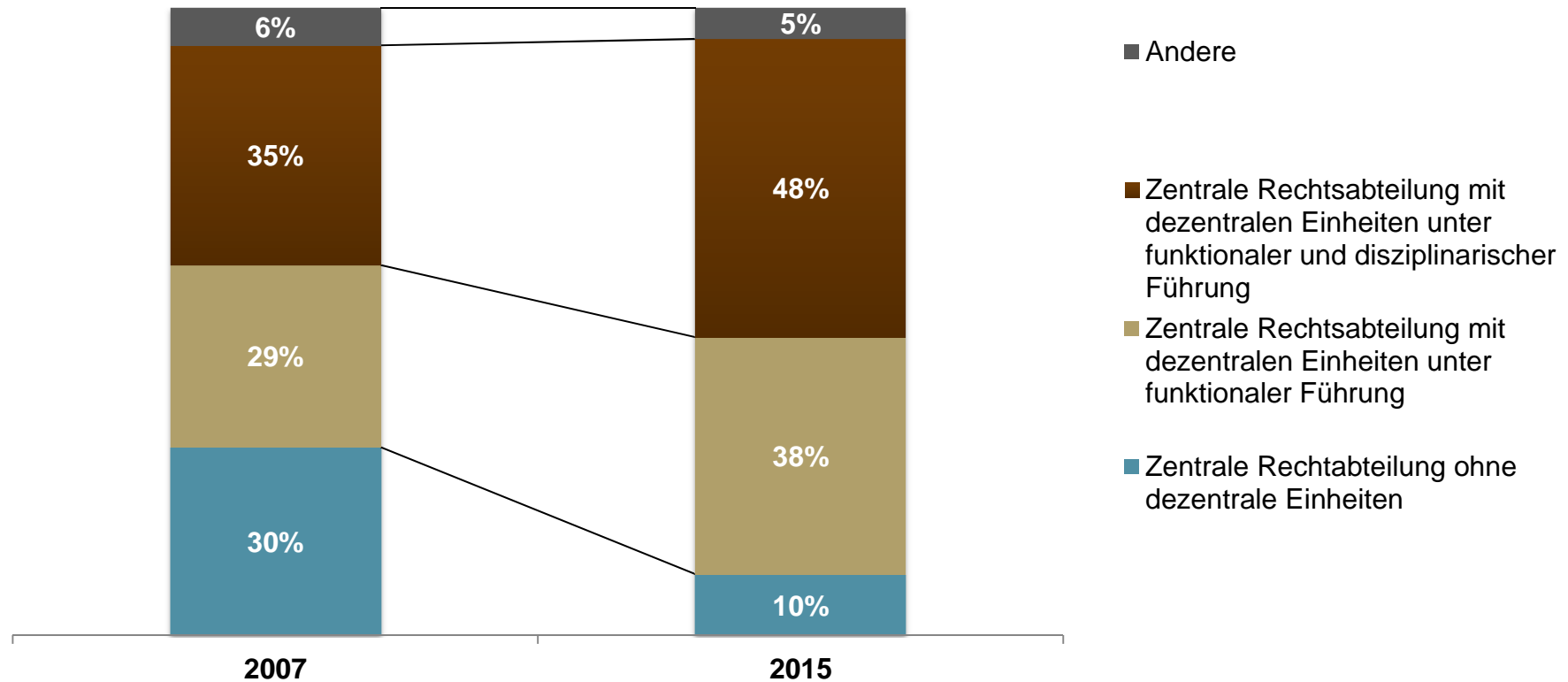
(Anzahl der Teilnehmer)



## Zentrale Rechtsabteilungen mit fachlicher und disziplinarischer Führung wachsen seit 2007 überproportional

### Organisationsstruktur der Rechtsabteilung

(Anteil der Teilnehmer mit entsprechender organisatorischer Struktur, von 2007 bis 2015)

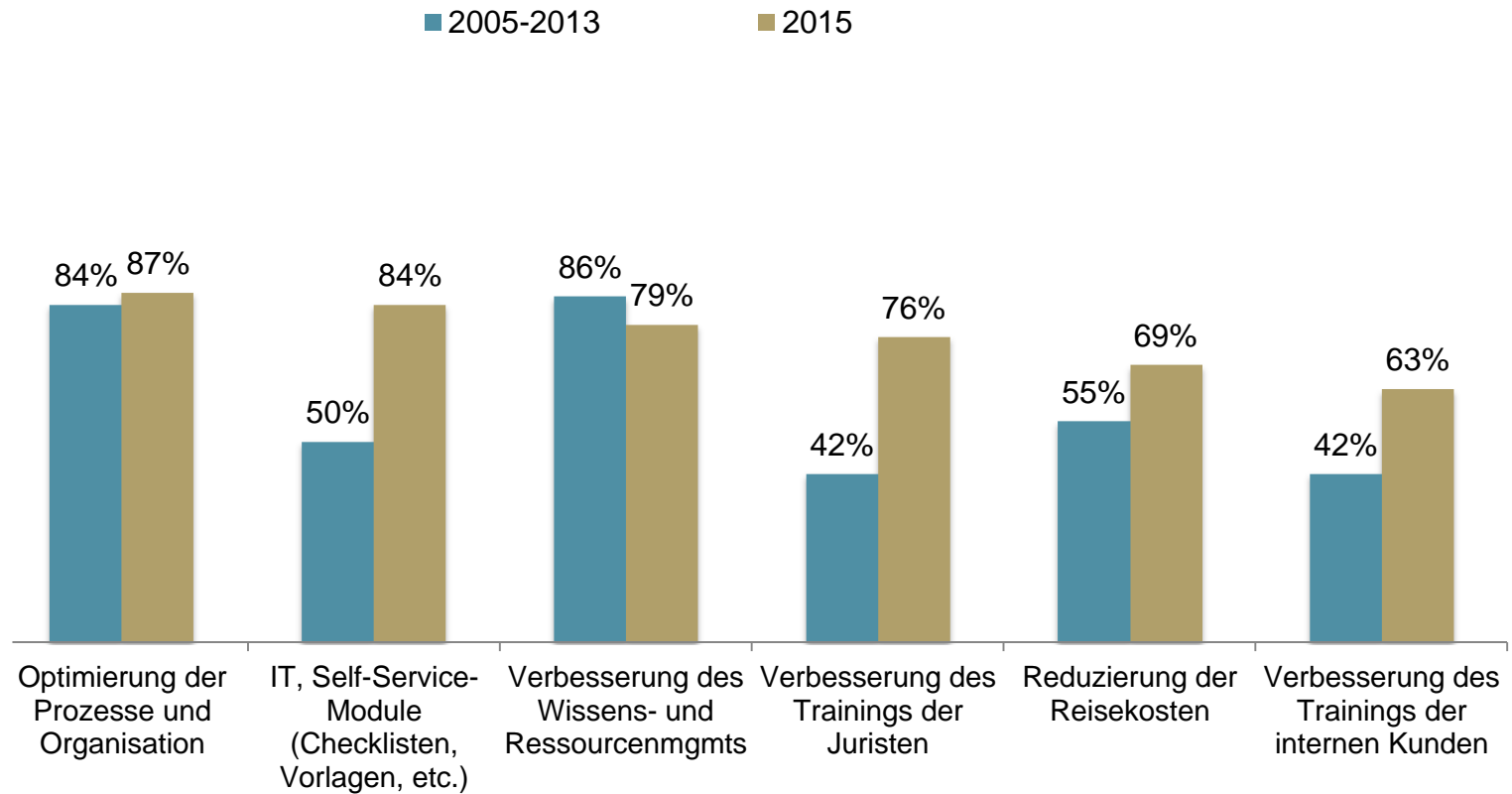


Erläuterungen: Kategorie mit dezentralen Rechtsabteilungen unter funktionaler und disziplinarischer Führung (dunkelbraun) kumuliert für das Jahr 2007, aufgrund von unterschiedlicher Fragestellung

## Insourcing wird von den Teilnehmern als beste Möglichkeit zur Kostenreduktion gesehen

### Erfolgsversprechende Möglichkeiten zur Kostenreduzierung in Rechtsabteilungen

(Anteil der Teilnehmer)

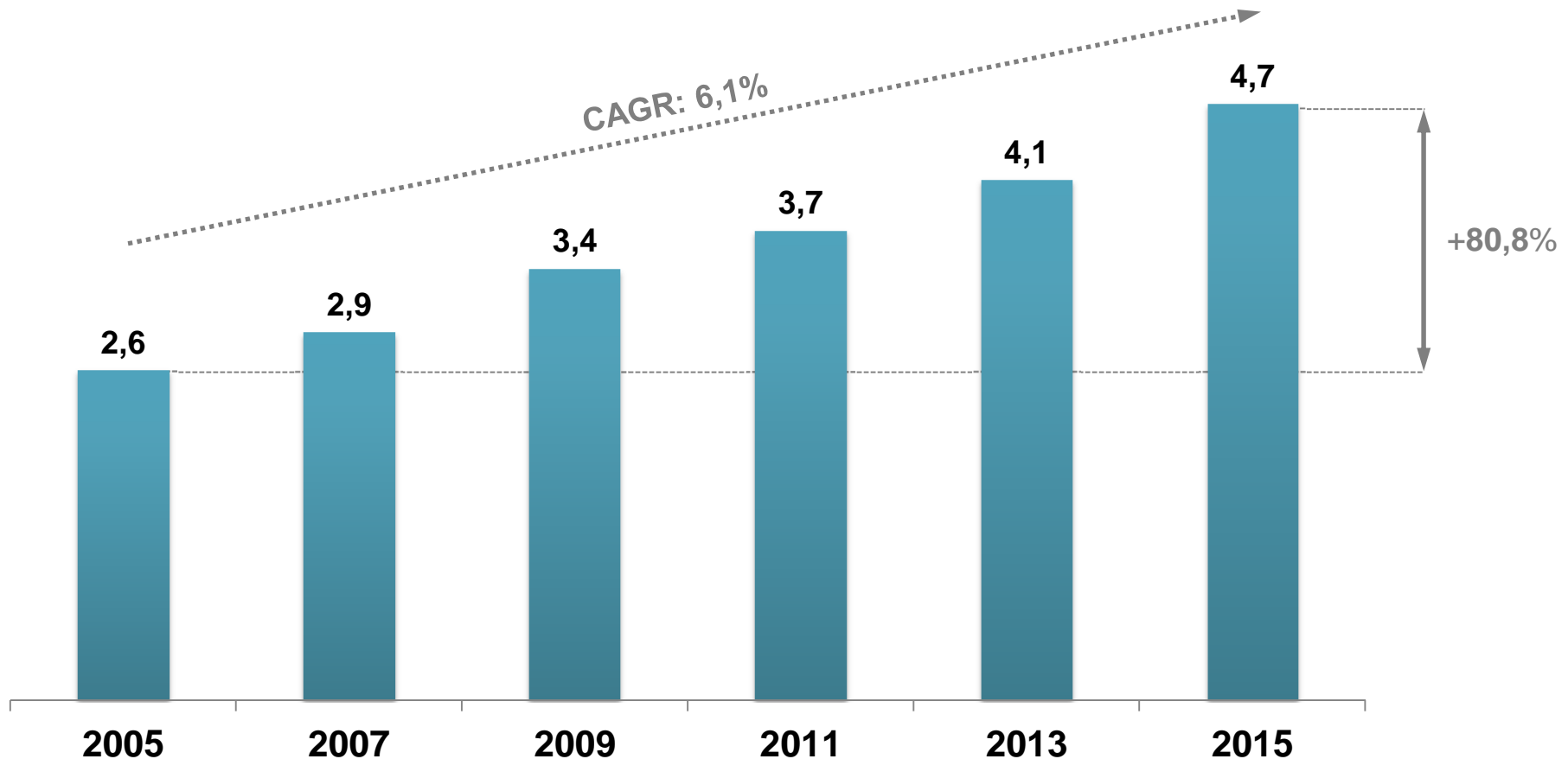


Erläuterungen: Vergleich innerhalb der Kategorie versteht sich von 2015 bis zum frühestens verfügbaren Jahr des Reports.

## Auch aufgrund der Insourcing-Strategie stieg die Anzahl der Anwälte pro Umsatzmilliarde in 10 Jahren um 80%

Anzahl Juristen (FTE) pro € 1 Mrd. Umsatz der Top 150 Unternehmen

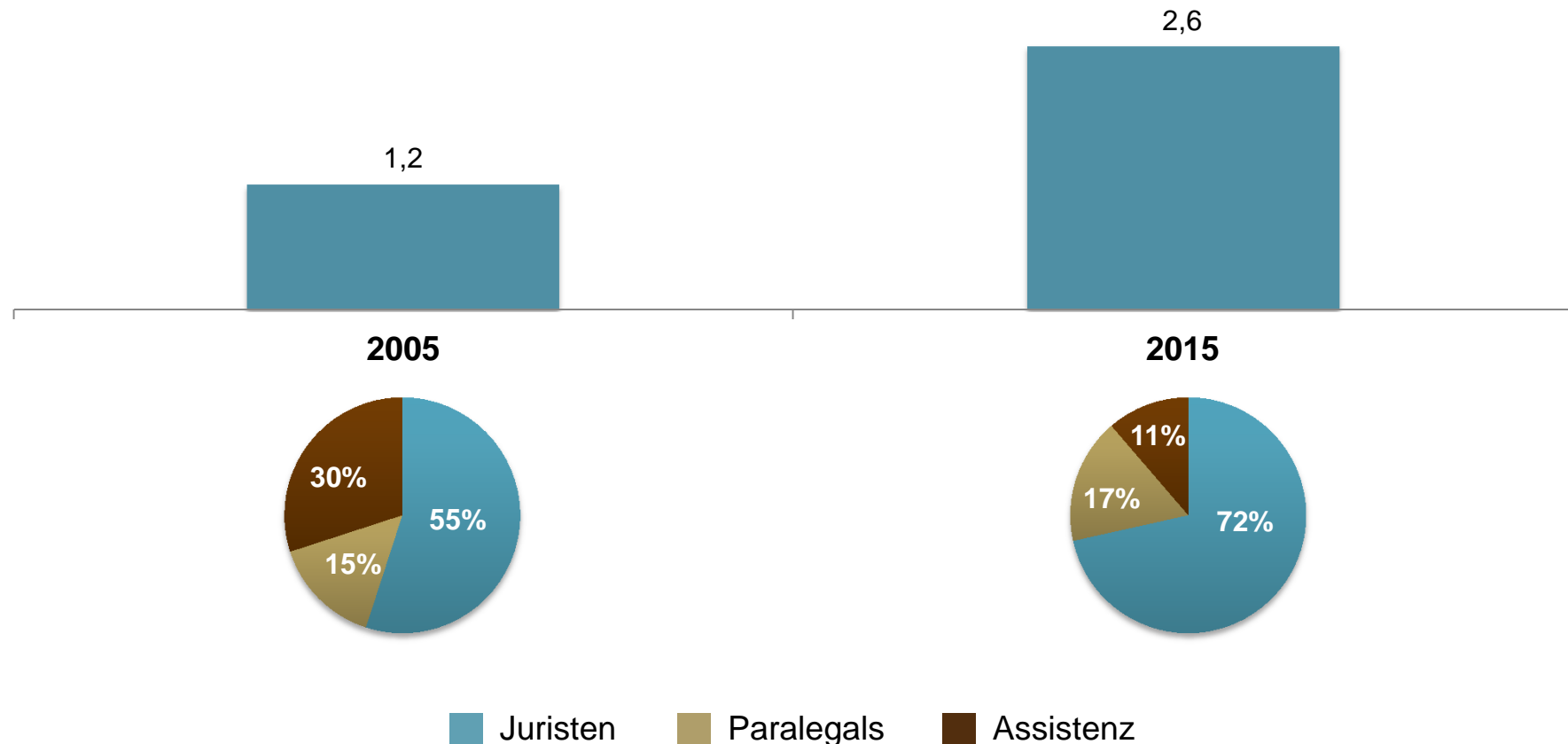
(Durchschnitt von 2005 bis 2015)



## Gleichzeitig erfolgte ein Abbau von Assistenzfunktionen – Paralegals behaupten sich

Anteil der Juristen und Supportkräfte in Rechtsabteilungen der Top 150 Unternehmen in Deutschland  
(Durchschnitt von 2005 bis 2015)

Juristen (FTE) pro Supportkraft (FTE, Paralegals und Assistenz)

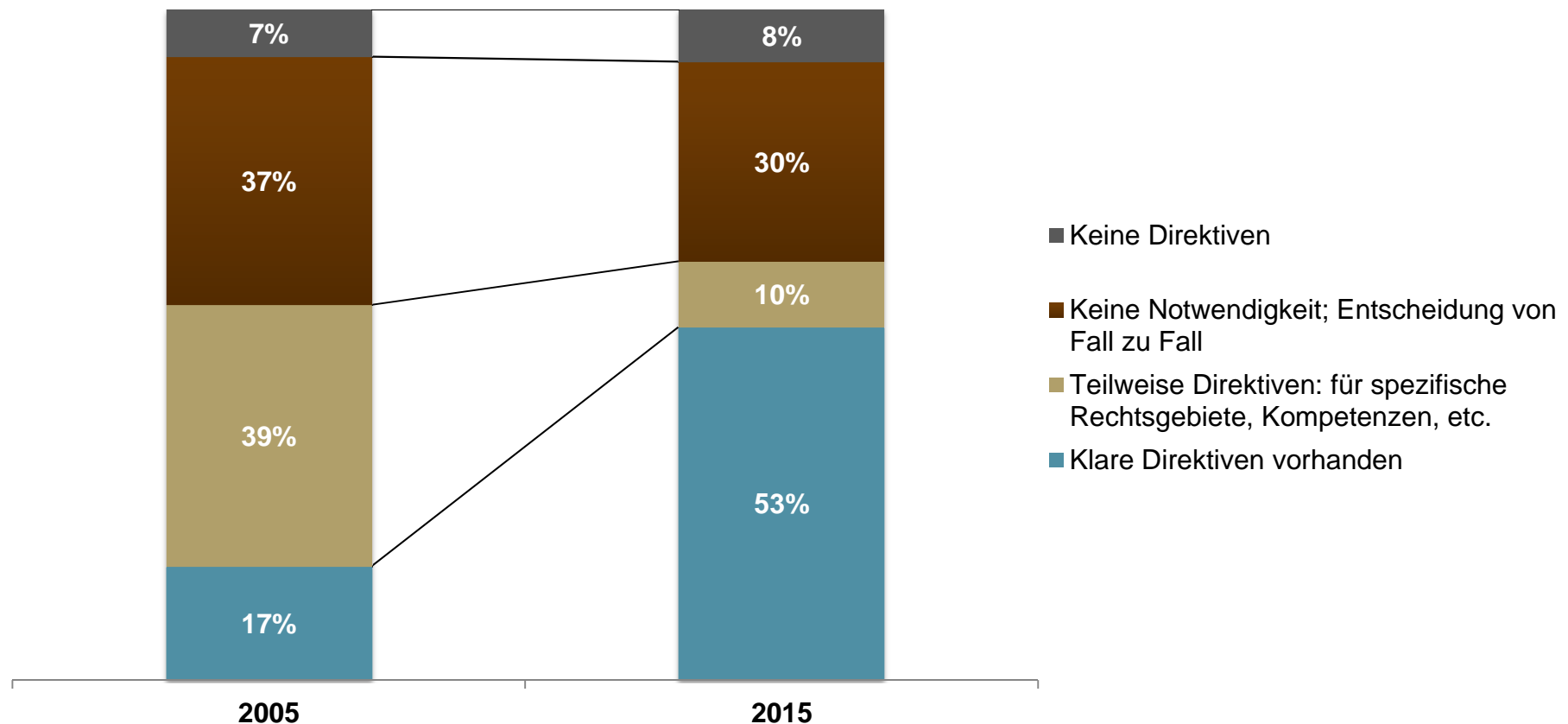




## Um die externen Kosten zu reduzieren, verfügen mehr als die Hälfte der Top 150 Unternehmen über klare Direktiven im Umgang mit Kanzleien

### Make-or-Buy-Strategie: Direktiven für die Zusammenarbeit mit externen Beratern und Kanzleien

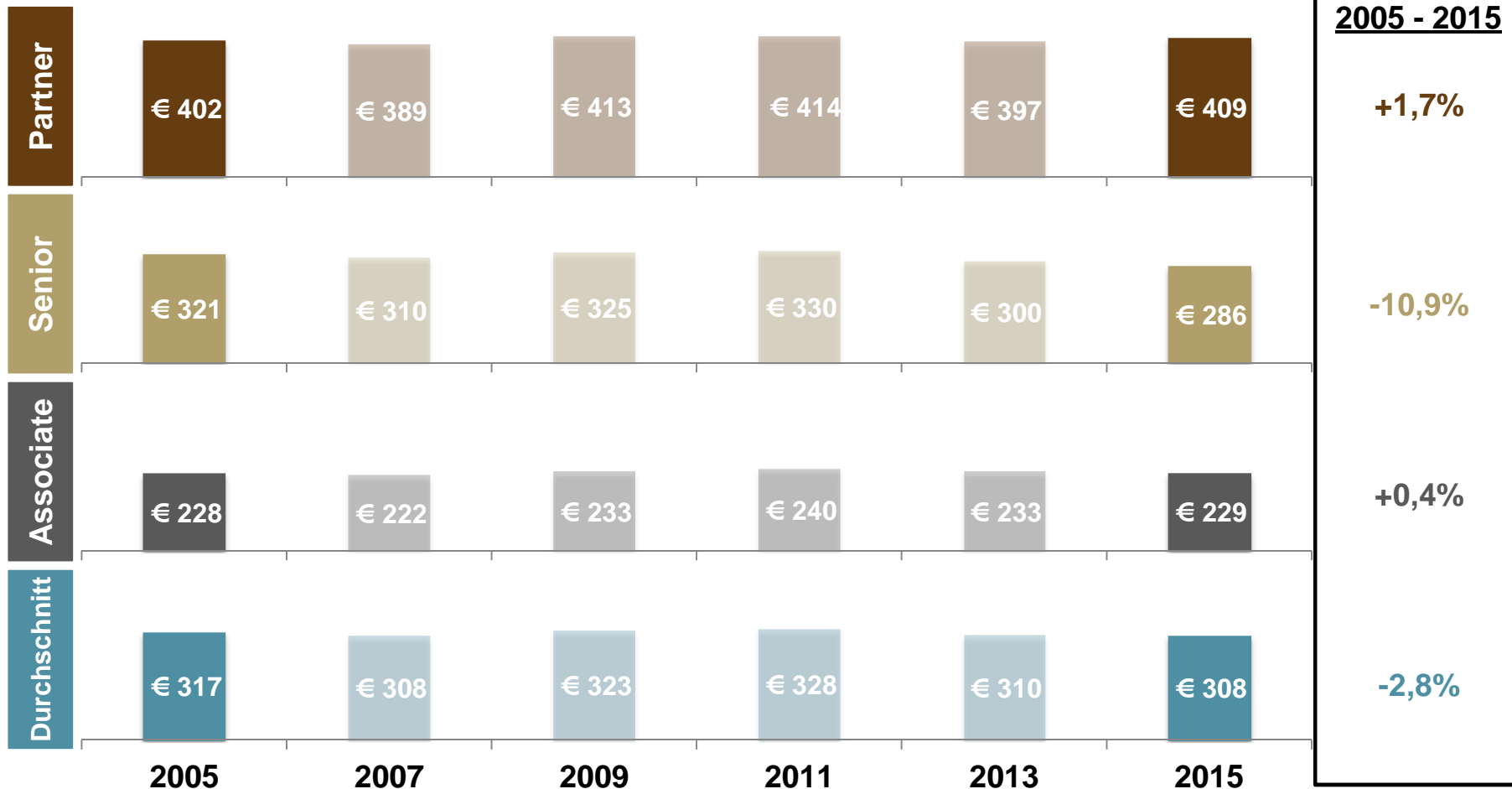
(Anteil der Teilnehmer mit entsprechenden Direktiven)



## Der durchschnittliche Stundensatz bei der externen Vergabe ist in den vergangenen 10 Jahren um 2,8% gesunken

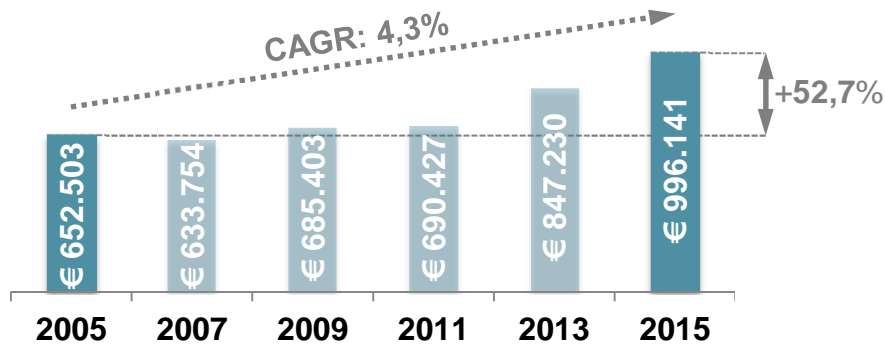
### Stundensatz externer Rechtsanwälte

(Durchschnitt von 2005 bis 2015)

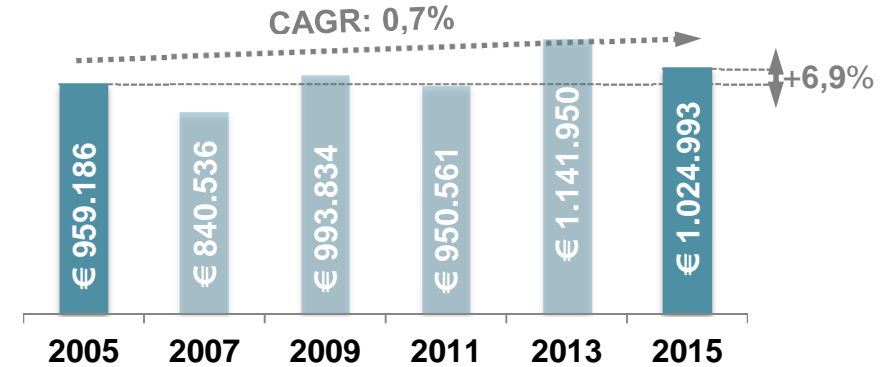


## Rechtskosten pro € 1 Mrd. Umsatz sind zwischen 2005 und 2015 um 25% gestiegen – deutliche Verschiebung zu internen Kosten

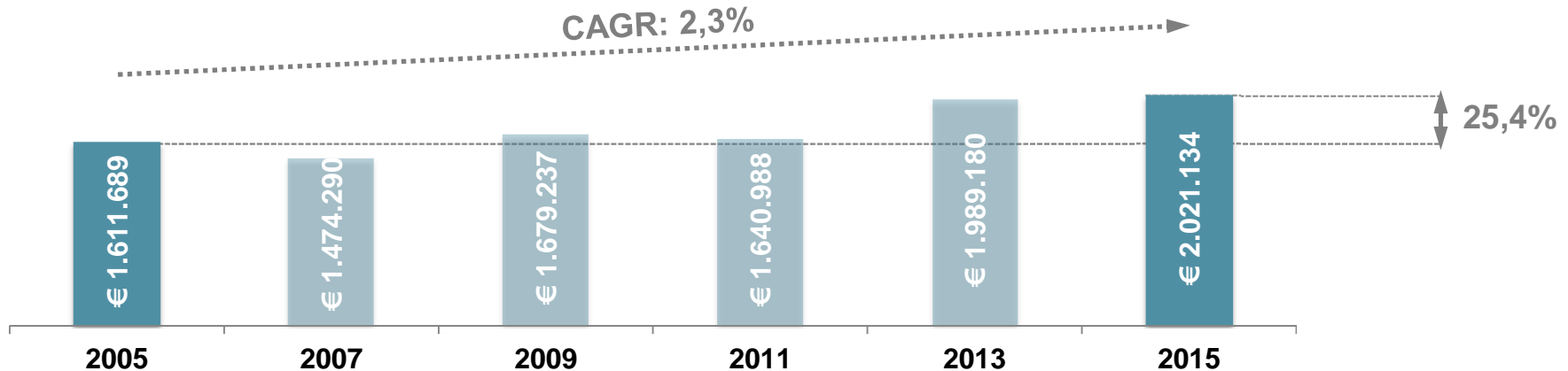
Interne Vollkosten pro € 1 Mrd. Umsatz



Externe Kosten pro € 1 Mrd. Umsatz



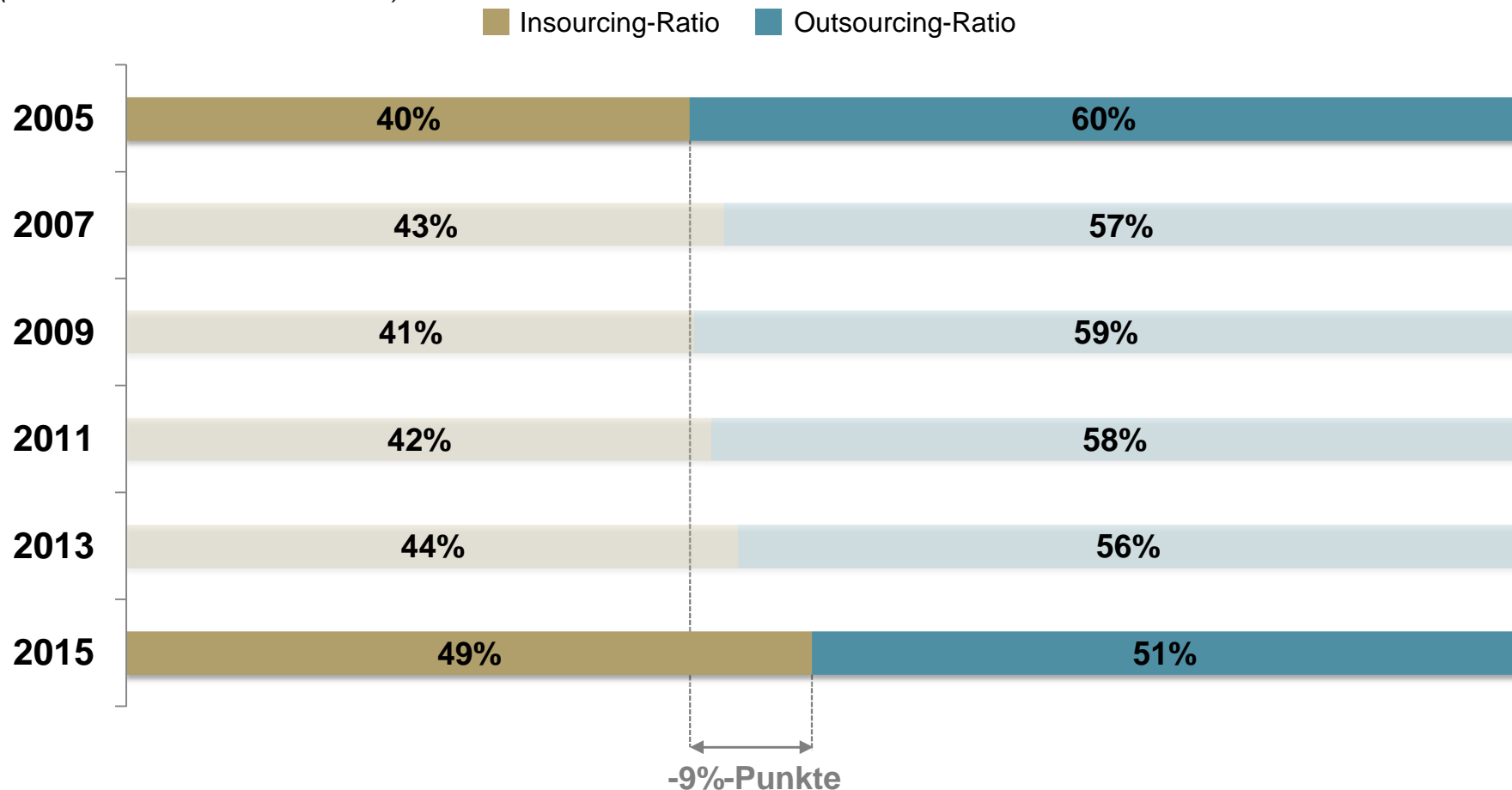
Gesamte Kosten „Legal“ pro € 1 Mrd. Umsatz



## Die durchschnittliche Outsourcing-Quote\* ist seit 2005 um 9 Prozentpunkte gesunken

### Entwicklung der Outsourcing-Quote der Top 150 Unternehmen in Deutschland (2005 - 2015)

(Durchschnitt von 2005 bis 2015)

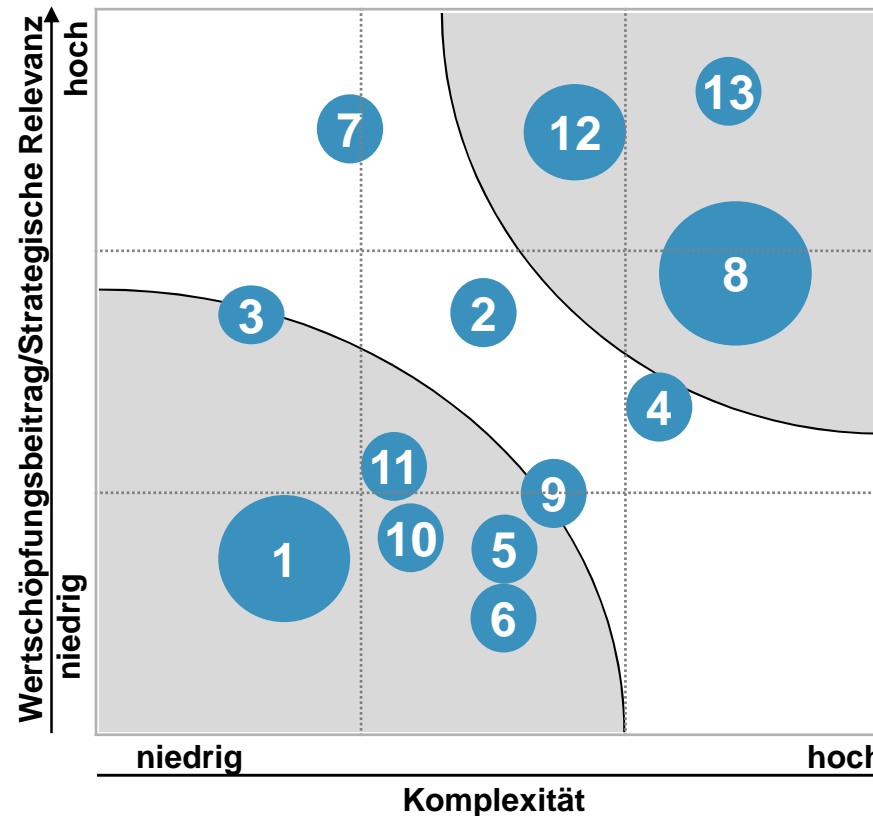


## Outputanalyse als Hilfsmittel bei der Optimierung der Rechtsabteilung

### Häufige Prozesse mit niedriger Relevanz und Komplexität:

→ Themen, die geringe Rechtsbewertung erfordern (z.B.: Standardverträge, Legal Research oder Forderungsmanagement)

- LPO
- IT-Abbildung
- Offshoring
- Online-Templates, Vorlagen, Musterverträge
- Wissensmanagement durch „Team-Rooms“



### Häufige Prozesse mit hoher Relevanz und Komplexität:

- Gemeinschaftliche Prozessoptimierung (Legal/Business)
- BPM mit Hilfe individueller IT-Systeme ebenfalls zum Monitoring inkl. Messung mit KPI

## **Fazit: Entwicklungen in Rechtsabteilung 2005 bis 2015 (and beyond)**

- 1. Ausbau der zentralen Governance**
- 2. Strategisches Insourcing**
- 3. Strategisches Kanzleimanagement**

**→ Gezielte Nutzung von IT-Systemen/Legal Tech**

**→ Prozessoptimierung**

## Ihr Kontakt



**Otto Henning GmbH**

**Andreas Bong**

**Managing Partner**

**Römischer Ring 16**

**60486 Frankfurt**

**Tel.: +49/ (0)69/ 509279-0**

**[andreas.bong@otto-henning.com](mailto:andreas.bong@otto-henning.com)**



**Otto • Henning GmbH**  
**Management Consultants**

**Römischer Ring 16**  
**60486 Frankfurt am Main**

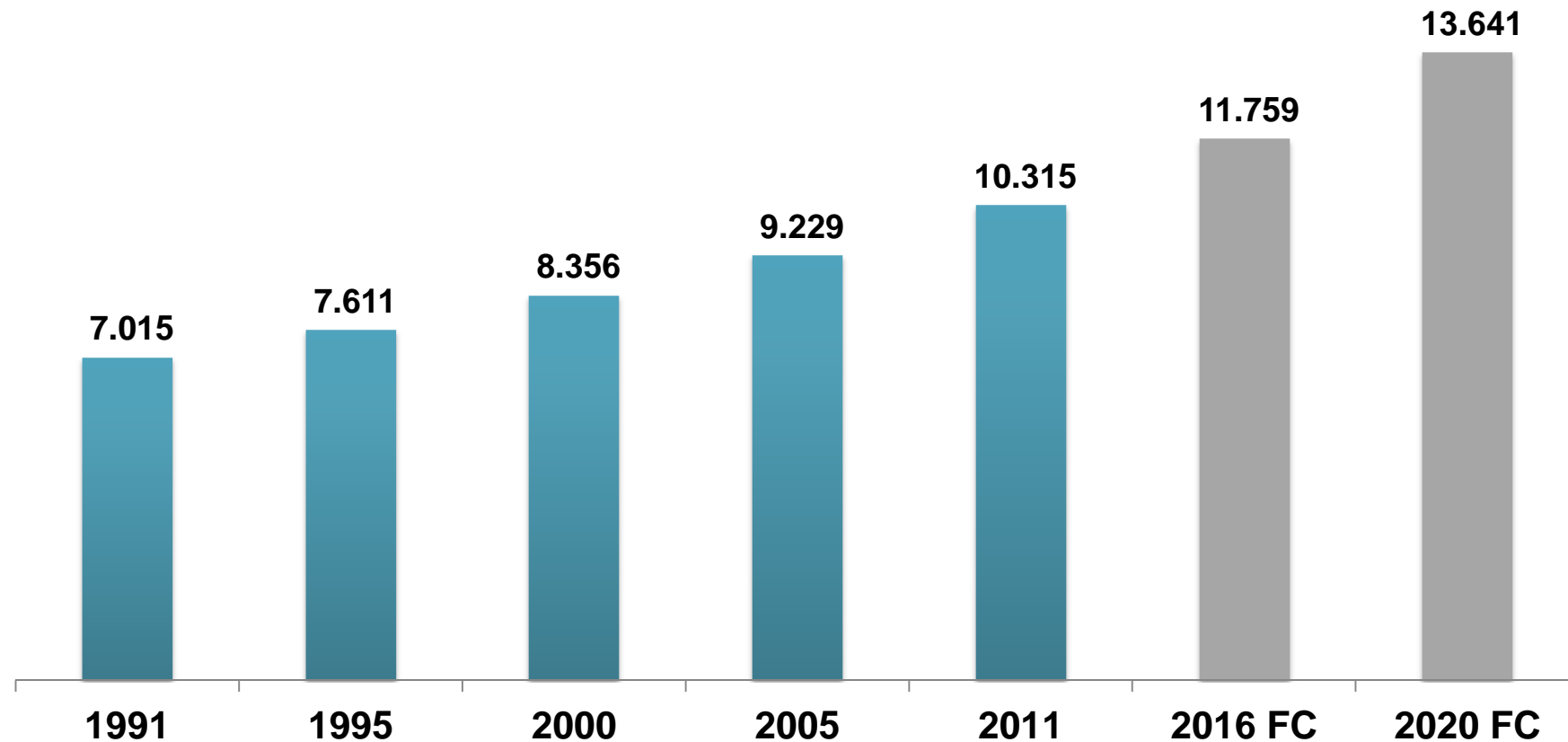
**[info@otto-henning.com](mailto:info@otto-henning.com)**  
**[www.otto-henning.com](http://www.otto-henning.com)**



## Bsp.: Die Anzahl der Verordnungen und Richtlinien in der EU ist von 2000 bis 2011 um 23% gestiegen (etwa 181 Richtlinien pro Jahr)

### Anzahl Verordnungen und Richtlinien in der EU

(Von 1991 bis 2020)



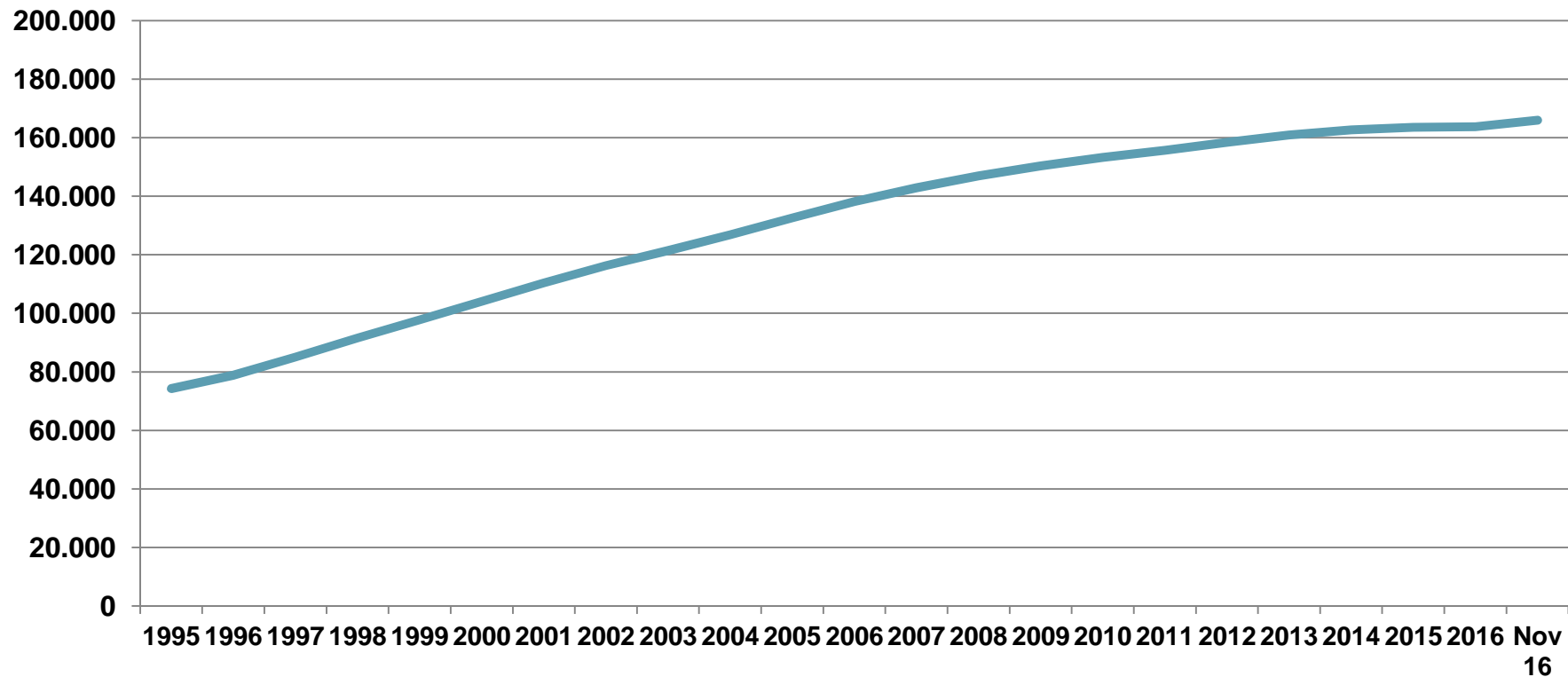
Quelle: Prof. Dr. Rainer Eising, Institut für Vergleichende Regierungslehre und Politikfeldanalyse, Ruhr-Universität-Bochum, 2011  
Otto-Henning Analyse, 2016

## Die Anzahl der Rechtsanwälte hat sich in den letzten 20 Jahren verdoppelt

### Entwicklung der Rechtsanwaltschaft in Deutschland

(Von 1995 bis 2016)

#### Anzahl Rechtsanwälte

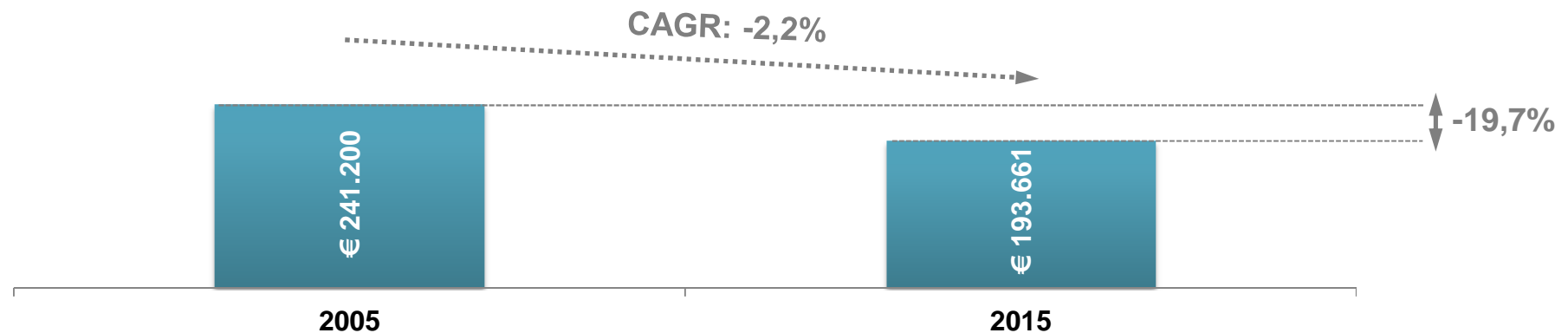


Quelle: Jährliche Mitgliederstatistik der BRAK

## The Average Internal Full-Costs per FTE are decreasing by 2,2 % annually within the last 20 Years

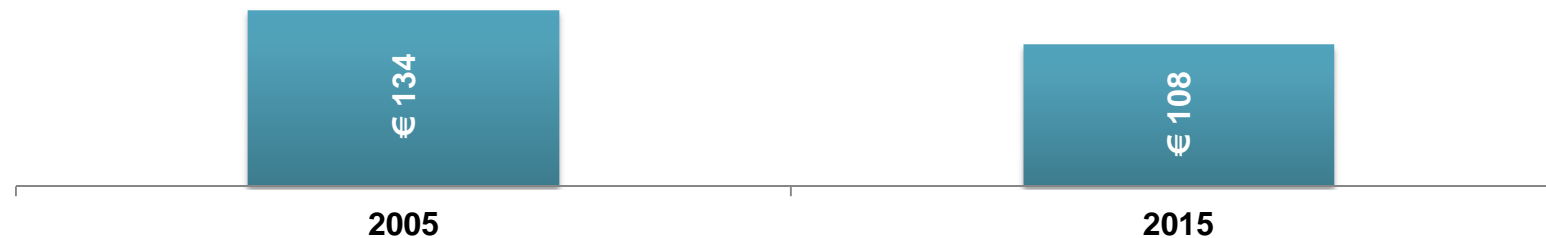
### Internal (Full-)Costs per Lawyer

(average from 2005 through 2015)



### Internal Hourly Rate per Lawyer

(assumption for full utilization of lawyers in the legal departments: 1.800 hours per year)



## The Advisory Board of the 6<sup>th</sup> edition 2015/16 (Part 1)



**Dr. Sebastian Biedenkopf**  
Robert Bosch GmbH,  
Group General Counsel



**Prof. Dr. Alexandra von Bismarck**  
German Graduate School  
of Management & Law  
Leiterin des Syndikus-Institus  
für Unternehmensjuristen



**Dr. Christoph Brandenburg**  
Taylor Wessing,  
Rechtsanwalt, Partner



**Georg von Bronk**  
Hochtief AG,  
Leiter Corporate  
Governance



**Christiane Dahlbender**  
Mars GmbH,  
General Legal Counsel



**Thomas Fiedler**  
Hannover Rück SE,  
Director Group Legal  
Services



**Dr. Volker Groß**  
KfW Bankengruppe,  
Chefsyndikus, Direktor  
Recht und Compliance



**Niels Hartwig**  
Siemens AG,  
Legal and Compliance  
Cross Business &  
Global Functions



**Renata Jungo Brünger**  
Daimler AG,  
Vorstand Ressort  
Integrität und Recht



**Dr. Joachim Kaffanke**  
Kion Group AG,  
General Counsel &  
Head of Corporate Office

## The Advisory Board of the 6<sup>th</sup> edition 2015/16 (Part 2)



**Dr. Hubertus Kolster**  
CMS Hasche Sigle,  
Rechtsanwalt,  
Managing Partner



**Thomas-Gerd Kühn**  
Henkel AG & Co.KGaa,  
General Counsel &  
Chief Compliance Officer,  
Corporate Senior  
Vice President



**Dr. Andreas Metzenthin**  
Vattenfall Europe AG,  
Chefsyndikus



**Dr. Michael Niggemann**  
Deutsche Lufthansa AG,  
Chefsyndikus, Konzern &  
Chief Compliance Officer



**Dr. Ingo Schaffernak**  
Heidelberg Cement AG,  
General Counsel,  
Director Group Legal



**Martin Stück**  
SKW Schwarz,  
Rechtsanwalt und Notar,  
Partner



**Harry Szameitat**  
Ehem. Deutsche Bank AG,  
Chief Operating  
Officer Legal



**Solms U. Wiitig, LL.M.**  
Ehem. Linde AG,  
Chief Legal Officer &  
Chief Compliance Officer



**Dr. Michael Henning**  
Otto • Henning GmbH  
Managing Partner